



УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель Министра культуры  
 Российской Федерации

А.В. Малышев  
2024 г.

**ПОЛОЖЕНИЕ  
об Общероссийском конкурсе  
«Лучшая детская школа искусств»**

**1. Общие положения**

1.1. Учредителем Общероссийского конкурса «Лучшая детская школа искусств» (далее – Конкурс) является Министерство культуры Российской Федерации.

1.2. Конкурс направлен на сохранение и развитие системы художественного образования в Российской Федерации, поддержку детских школ искусств (далее – ДШИ), реализацию п. 29 Плана мероприятий по реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р.

1.3. Конкурс проводится в три этапа: I – региональный этап; II – окружной этап; III – федеральный этап (финал).

1.4. Для организации Конкурса Министерством культуры Российской Федерации формируется Организационный комитет (далее – Оргкомитет), в состав которого входят выдающиеся деятели отечественной культуры, представители Министерства культуры Российской Федерации и подведомственных организаций (учреждений).

**2. Участники Конкурса**

2.1. Конкурс проводится среди ДШИ (за исключением ДШИ – финалистов и победителей Конкурсов 2021 – 2023 годов), которые отвечают всем следующим требованиям:

2.1.1. относятся к ведению исполнительных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в области культуры;

2.1.2. функционируют как самостоятельные юридические лица (не входят в структуру профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования);

2.1.3. достигли высоких результатов в обучении детей, подготовили лауреатов и дипломантов межрегиональных, всероссийских и международных конкурсов, активно принимают участие в мероприятиях межрегионального, всероссийского и международного уровней;

2.1.4. имеют стабильные результаты поступления выпускников в профессиональные образовательные организации и (или) образовательные организации высшего образования в сфере культуры и искусств;

2.1.5. внедряют авторские методики, инновационные педагогические технологии;

2.1.6. реализуют дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств по одному или нескольким направлениям: музыкальное искусство, изобразительное искусство, хореографическое искусство, театральное искусство, декоративно-прикладное творчество, дизайн, архитектура, цирковое искусство.

2.2. Конкурс проводится по двум номинациям<sup>1</sup>:

2.2.1. «Лучшая детская школа искусств» – в номинации участвуют ДШИ, расположенные в городских поселениях;

2.2.2. «Лучшая сельская детская школа искусств» – в номинации участвуют ДШИ, расположенные в сельских поселениях.

---

<sup>1</sup> Под сельскими ДШИ в настоящем Положении понимаются школы, расположенные в сельских поселениях, под городскими ДШИ – школы, расположенные в городских поселениях. Понятия «городское поселение» и «сельское поселение» определяются в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Перечень городских и сельских поселений на территории субъектов Российской Федерации определяется уполномоченными исполнительными органами субъектов Российской Федерации. В случае наличия у ДШИ территориально обособленных структурных подразделений и филиалов, статус школы определяется по месторасположению юридического лица.

### 3. Порядок проведения регионального этапа Конкурса

- 3.1. Региональный этап проводится до 1 июня 2024 г.
- 3.2. К участию в региональном этапе допускаются ДШИ, отвечающие требованиям пункта 2.1 настоящего Положения.
- 3.3. Исполнительный орган субъекта Российской Федерации в области культуры:
  - 3.3.1. самостоятельно определяет (утверждает) Порядок проведения регионального этапа, перечень конкурсных материалов, критерии, оценки и сроки приема заявок от участников;
  - 3.3.2. формирует Отборочную комиссию, в состав которой должны входить не менее 5 человек, в том числе руководители и преподаватели образовательных организаций сферы культуры и искусств, деятели искусств.
- 3.4. Оператором проведения регионального этапа является организация (учреждение), уполномоченная исполнительным органом субъекта Российской Федерации в области культуры, либо исполнительный орган субъекта Российской Федерации в области культуры (далее – Региональный оператор).
- 3.5. По итогам рассмотрения и оценки конкурсных материалов ДШИ Отборочная комиссия определяет по одной ДШИ в каждой из двух номинаций, получающих право представить субъект Российской Федерации в окружном этапе.
- 3.6. Отборочная комиссия вправе принять решение об отсутствии победителя регионального этапа в одной или нескольких номинациях.
- 3.7. По итогам проведения регионального этапа исполнительный орган субъекта Российской Федерации в области культуры до 1 июля 2024 г. направляет в Департамент региональной политики, образования и проектного управления Министерства культуры Российской Федерации пакет конкурсных материалов согласно приложению 1 к настоящему Положению<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Пакет конкурсных материалов рассматривается жюри окружного этапа Конкурса в порядке, установленном Оргкомитетом.

3.8. Исполнительные органы субъектов Российской Федерации в области культуры и директора ДШИ, победивших в региональных этапах, несут ответственность за полноту и достоверность представленных материалов.

#### **4. Порядок проведения окружного этапа Конкурса**

4.1. Окружной этап проводится в период с 23 сентября по 28 октября 2024 г. по федеральным округам.

4.2. К участию в окружном этапе допускаются ДШИ, победившие в региональных этапах.

4.3. Оргкомитет Конкурса определяет:

4.3.1. порядок формирования, состав и регламент работы жюри окружного этапа;

4.3.2. порядок и график проведения конкурсных испытаний окружного этапа;

4.3.3. образовательную организацию, подведомственную Министерству культуры Российской Федерации, для организации и проведения окружного этапа (далее – Окружной оператор).

4.4. Окружной этап проводится в онлайн-формате и включает следующие конкурсные испытания:

4.4.1. «Презентация творческого проекта»;

4.4.2. «Беседа с представителями коллектива»;

4.5. Конкурсное испытание «Презентация творческого проекта».

Цель: демонстрация ДШИ успешного опыта реализации творческих проектов, направленных на развитие системы художественного образования, выявление и поддержку молодых талантов, сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей, популяризацию отечественного культурного наследия, развитие профессиональных и творческих компетенций обучающихся, повышение их мотивации к обучению.

Регламент: выступление директора до 7 минут. В ходе выступления возможно использование презентации, фото- и видеоматериалов.

#### 4.6. Конкурсное испытание «Беседа с представителями коллектива».

Цель: построение диалога с представителями коллектива ДШИ, ответы на вопросы членов жюри по итогам ознакомления с презентацией творческого проекта и конкурсными материалами.

Регламент: участвует не менее 5 человек, среди которых: директор, представители педагогического и административно-управленческого персонала, которые отвечают на вопросы членов жюри об организации образовательной, методической, творческой, хозяйственной и другой деятельности – до 8 минут.

4.7. Оценку конкурсных испытаний, а также материалов участников окружного этапа осуществляет жюри окружного этапа.

4.8. По итогам рассмотрения и оценки материалов и конкурсных испытаний жюри окружного этапа определяет по одному победителю окружного этапа в каждой из двух номинаций.

4.9. Жюри окружного этапа вправе принять решение об отсутствии победителя в одной или нескольких номинациях.

4.10. Окружной оператор по итогам окружного этапа в срок не позднее следующего дня после принятия жюри окружного этапа решения направляет на адрес электронной почты konkurs.mkrf@mail.ru следующие материалы:

4.10.1. решение жюри окружного этапа (сканированная копия протокола в формате .pdf);

4.10.2 список ДШИ – победителей окружного этапа в каждой из номинаций (в формате .doc/.docx).

4.11. ДШИ, участники окружного этапа, не ставшие победителями, награждаются дипломами участников окружного этапа.

### **5. Порядок проведения федерального этапа (финала) Конкурса**

5.1. Федеральный этап проводится Министерством культуры Российской Федерации в г. Москве в период с 18 ноября по 8 декабря 2024 г.

5.2. К участию в федеральном этапе допускаются ДШИ, победившие в окружных этапах.

5.3. Оргкомитет Конкурса определяет:

5.3.1. состав и регламент работы Большого жюри;

5.3.2. порядок и график проведения конкурсных испытаний федерального этапа.

5.4. Федеральный этап проводится в очном формате и включает следующие конкурсные испытания:

5.4.1. «Презентация программы развития ДШИ»;

5.4.2. «Беседа с представителями педагогического коллектива».

5.5. Конкурсное испытание «Презентация программы развития ДШИ».

Цель: демонстрация директором программы развития ДШИ, утвержденной в установленном порядке.

Регламент: выступление директора – до 10 минут (возможно использование презентации, фото- и видеоматериалов), ответы на вопросы членов Большого жюри – до 5 минут.

5.6. Конкурсное испытание «Беседа с представителями педагогического коллектива».

Цель: знакомство с представителями педагогического коллектива ДШИ, ответы на вопросы членов Большого жюри.

Регламент: в конкурсном испытании участвует не менее 5 и не более 7 педагогических работников (преподаватели, концертмейстеры, методисты, руководители постоянно действующих творческих коллективов, в том числе молодые специалисты), которые отвечают на вопросы членов Большого жюри в части осуществления образовательной, методической и творческой деятельности ДШИ – до 10 минут.

5.7. Большое жюри по итогам конкурсных испытаний федерального этапа осуществляет комплексную оценку и определяет по одному победителю Конкурса в каждой из двух номинаций.

5.8. Решение Большого жюри является окончательным и пересмотру не подлежит.

5.9. ДШИ, победившие в Конкурсе в каждой из двух номинаций, награждаются дипломами и денежными призами в размере 1 млн рублей каждая. Остальные участники федерального этапа награждаются дипломами финалистов Конкурса.

5.10. По решению Большого жюри участникам федерального этапа могут быть присуждены специальные призы.

5.11. Объявление результатов, награждение финалистов и победителей осуществляется в ходе торжественной церемонии в г. Москве.

## **6. Заключительные положения**

6.1. Оргкомитет Конкурса оставляет за собой право менять форматы проведения очных испытаний и церемонии награждения финалистов и победителей в зависимости от санитарно-эпидемиологической обстановки в местах их проведения.

6.2. Оплата проезда и проживания директоров ДШИ, допущенных к участию в федеральном этапе, осуществляется Оргкомитетом.

6.3. Оплата иных расходов, связанных с пребыванием в г. Москве директоров ДШИ, участвующих в федеральном этапе, осуществляется за счет направляющей стороны.

6.4. Фото- и видеоматериалы ДШИ, участвующих в Конкурсе, могут быть использованы Министерством культуры Российской Федерации и Оргкомитетом без согласования с организациями и представителями – участниками Конкурса.

6.5. Информация о Конкурсе и всех этапах его проведения размещаются на официальном сайте Федерального ресурсного информационно-аналитического центра художественного образования Российской академии музыки имени Гнесиных: <https://Артцентр.руc/>.

---

Приложение 1  
к Положению  
об Общероссийском конкурсе  
«Лучшая детская школа искусств»

**I. Пакет конкурсных материалов ДШИ,  
направляемых для участия в окружном этапе Конкурса**

Для участия в окружном этапе Конкурса ДШИ, признанная Отборочной комиссией в региональном этапе Конкурса лучшей, готовит и передает Региональному оператору следующий пакет материалов (в электронном виде):

1) информационная справка о ДШИ (по форме согласно приложению 2 к настоящему Положению) в двух форматах: .doc/.docx; .pdf (сканированная копия с подписью руководителя ДШИ);

2) фото ДШИ: не менее 5 и не более 10 шт. в формате jpg. Вес каждого фото – не менее 1 Мб, разрешение – не менее 300 dpi., ориентация – горизонтальная.

Возможные изображения на фото: общий вид здания (обязательное фото), интерьеры (возможно: фото фойе, концертного / выставочного зала, учебной аудитории), педагогического и творческих коллективов, урока / мастер-класса, фото с мероприятий, фото творческих работ в интерьере, на выставке. Коллажи, слайды, подписи и тексты на фото не допускаются;

3) программа развития ДШИ, утвержденная в установленном порядке (документ в формате .pdf);

4) отчет ДШИ по годовой форме федерального статистического наблюдения № 1-ДШИ «Сведения о детской музыкальной, художественной, хореографической школе и школе искусств» на начало 2023/2024 учебного года.

Пакет конкурсных материалов загружается на сервис облачного хранения данных в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», позволяющий обеспечить доступ членов жюри к конкурсным материалам.

Архивирование файлов и папок в облачном хранилище не допускается. Активность ссылки должна быть обеспечена на протяжении всего срока проведения Конкурса;

5) видеоролик «Экскурсия по ДШИ» (продолжительность – от 5 до 10 минут). Ссылка на видеоролик указывается в соответствующем столбце в приложении 3 к настоящему Положению;

6) видеозаписи 3 (трех) открытых уроков преподавателей ДШИ. Ссылки на открытые уроки указываются в соответствующих столбцах в приложении 3 к настоящему Положению.

Допустимые форматы видео – MPG, MP4, MPEG, AVI; разрешение – HD 1920×1080 пикселей с соотношением сторон 16:9; профессиональная видеосъемка без артефактов сжатия и эффекта «дрожания» камеры; студийный дубляж (при наличии в видео дубляжа), аудиодорожка без помех, посторонних шумов. Не допускаются видеозаписи низкого качества.

Все видеозаписи размещаются на открытых видеохостингах в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Предпочтительно размещение видеозаписей на официальных каналах/страницах школы с открытым доступом по ссылке (для каждой видеозаписи отдельная ссылка).

## **II. Порядок направления в Минкультуры России пакета конкурсных материалов ДШИ, принявших участие в региональном этапе Конкурса**

Перед направлением конкурсных материалов Региональным оператором обеспечивается проверка материалов ДШИ на соответствие требованиям настоящего Положения и контроль за активностью ссылок на конкурсные материалы ДШИ на протяжении всего срока проведения Конкурса.

Конкурсные материалы для участия ДШИ региона во окружном этапе направляются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области культуры в Департамент региональной политики, образования и проектного управления Минкультуры России.

В составе конкурсных материалов:

1) сопроводительное письмо исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области культуры на официальном бланке за подписью ответственного лица с наименованиями ДШИ, направляемых к участию в окружном этапе Конкурса (не более одной ДШИ в каждой из двух номинаций);

2) флеш-накопитель, содержащий следующие документы и материалы в электронном виде:

а) копия решения (протокола) региональной Отборочной комиссии за подпись всех членов комиссии (формат – .pdf);

б) сведения о конкурсных материалах ДШИ, принявших участие в региональном этапе, направляемых регионом для участия в окружном этапе Конкурса (по форме согласно приложению 3 к настоящему Положению) в двух форматах: .doc/.docx; .pdf (сканированная копия за подписью ответственного лица исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области культуры);

в) информация о проведении регионального этапа Конкурса, включая перечень ДШИ, принявших в нем участие (по форме согласно приложению 4 к настоящему Положению) в двух форматах: .doc/.doc; .pdf (сканированная копия за подписью ответственного лица исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области культуры);

г) пакет конкурсных материалов ДШИ согласно разделу I приложения 1 к настоящему Положению (для каждой ДШИ – отдельная папка, архивирование папок и файлов не допускается).

Приложение 2  
к Положению  
об Общероссийском конкурсе  
«Лучшая детская школа искусств»

**ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА**  
**о детской школе искусств, участвующей в окружном этапе**  
**Общероссийского конкурса «Лучшая детская школа искусств»**

*(полное наименование образовательной организации  
в соответствии с Уставом, без сокращений и аббревиатур)*

**1. Общие сведения о детской школе искусств**

|   |   |
|---|---|
| Номинация<br><i>(нужно отметить или подчеркнуть)</i>  | <input type="checkbox"/> Лучшая детская школа искусств<br><input type="checkbox"/> Лучшая сельская детская школа искусств |
| Учредитель ДШИ <i>(полностью)</i>   |   |
| Директор ДШИ<br><i>Ф.И.О. (полностью)</i>   |   |
| Контактный телефон директора  |   |
| E-mail<br><i>(указывается актуальный электронный адрес, на который будут направляться уведомления и иные информационные письма Оргкомитета)</i> |   |
| Ссылка на официальный сайт ДШИ в сети Интернет  |   |
| Ссылки на официальные страницы ДШИ в социальных сетях   |   |
| Юридический адрес ДШИ   |   |

**2. Перечень реализуемых образовательных программ  
в 2023/2024 учебном году**

|  | Наименование программы | Срок(и) обучения |
|--|------------------------|------------------|
| Дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств |                        |                  |
| 1  |                        |                  |
| 2  |                        |                  |
| 3  |                        |                  |
| ...  |                        |                  |
| Дополнительные общеразвивающие программы                         |                        |                  |
| 1  |                        |                  |
| 2  |                        |                  |
| 3  |                        |                  |
| ...  |                        |                  |

**3. Сведения о контингенте обучающихся**

**3.1. Сведения о контингенте обучающихся по дополнительным  
предпрофессиональным программам в области искусств**

| Наименование программы   | Количество обучающихся (чел.) по учебным годам |           |           |
|--|--|-----------|-----------|
|  | 2021/2022                                      | 2022/2023 | 2023/2024 |
| <i>Обучающиеся за счет средств государственного (муниципального) задания<br/>(за счет бюджетных средств)</i> |  |           |           |
| 1.   |  |           |           |
| 2.   |  |           |           |
| ...  |  |           |           |
| Всего  |  |           |           |
| <i>Обучающиеся за счет средств физических (юридических) лиц</i>  |  |           |           |
| 1.   |  |           |           |
| 2.   |  |           |           |
| ...  |  |           |           |
| Всего  |  |           |           |
| <b>Общее количество<br/>обучающихся</b>  |  |           |           |

**3.2. Сведения о контингенте обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам**

| Наименование программы   | Количество обучающихся (чел.) по учебным годам |           |           |
|--|--|-----------|-----------|
|  | 2021/2022                                      | 2022/2023 | 2023/2024 |
| <i>Обучающиеся за счет средств государственного (муниципального) задания<br/>(за счет бюджетных средств)</i> |  |           |           |
| 1.   |  |           |           |
| 2.   |  |           |           |
| ...  |  |           |           |
| Всего  |  |           |           |
| <i>Обучающиеся за счет средств физических (юридических) лиц</i>  |  |           |           |
| 1.   |  |           |           |
| 2.   |  |           |           |
| ...  |  |           |           |
| Всего  |  |           |           |
| <b>Общее количество обучающихся</b>  |  |           |           |

**4. Сведения об отчисленных обучающихся**

| Учебный год  | Количество обучающихся (чел.) | Из них количество отчисленных (чел.)<br>*с указанием причины отчисления | Доля отчисленных в общем контингенте обучающихся (%) |
|--------------|-------------------------------|---|--|
| 2020/2021    |                               |   |  |
| 2021/2022    |                               |   |  |
| 2022/2023    |                               |   |  |
| <b>Итого</b> |                               |   |  |

**5. Сведения о выпускниках**

| Учебный год | Количество выпускников (чел.) | Из них продолживших обучение по программам среднего профессионального и высшего образования в сфере культуры и искусств (чел.) |      |   |
|-------------|-------------------------------|--|------|---|
|             |                               |  | чел. | % |
| 2020/2021   |                               |  |      |   |
| 2021/2022   |                               |  |      |   |

|           |  |  |  |
|-----------|--|--|--|
| 2022/2023 |  |  |  |
| Итого     |  |  |  |

**6. Сведения о выпускниках ДШИ, обучающихся на основании договора о целевом обучении**

| Учебный год | Количество лиц, обучающихся в образовательных организациях высшего образования и профессиональных образовательных организациях на основании договора о целевом обучении |
|-------------|---|
| 2021/2022   |   |
| 2022/2023   |   |
| 2023/2024   |   |
| Итого       |   |

**7. Сведения о наличии и исполнении в 2022 – 2024 годах предписаний органов, осуществляющих государственный контроль (надзор)**

Информация в текстовой форме об исполнении предписаний, наличии неисполненных предписаний.

**8. Информация о творческой, методической и просветительской деятельности**

*Общая информация по каждому из перечисленных направлений деятельности в произвольной форме. В мероприятиях, проектах перечислить наименования наиболее значимых из них, состав, количество, географический охват участников, цели и задачи проведения, достигнутые результаты.*

*Объем информации – не более 15 листов.*

8.1. Формы взаимодействия ДШИ с образовательными организациями отрасли культуры, учреждениями культуры, в том числе других субъектов Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья (при наличии).

8.2. Перечень фестивалей, конкурсов, смотров, выставок, иных социально значимых проектов регионального, федерального, международного уровней, организованных ДШИ.

8.3. Перечень конкурсов, фестивалей, смотров, выставок регионального, федерального, международного уровней, в которых обучающиеся принимали участие и становились победителями за последние три года.

8.4. Сведения об участии преподавателей и учащихся детской школы искусств в культурной и общественной жизни региона, других регионов Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья (при наличии).

8.5. Сведения о преподавателях детской школы искусств – победителях Общероссийского конкурса «Лучший преподаватель детской школы искусств», учащихся детской школы искусств – победителях Общероссийского конкурса «Молодые дарования России» за последние пять лет, с указанием года участия в Общероссийских конкурсах (при наличии).

8.6. Сведения об инновационных и экспериментальных программах, учебно-методических разработках преподавателей детской школы искусств, используемых в образовательном процессе (при наличии).

8.7. Иные сведения – по усмотрению детской школы искусств.

Директор  
детской школы искусств

---

Ф.И.О.  
М.П.

Приложение 3  
к Положению  
об Общероссийском конкурсе  
«Лучшая детская школа искусств»

**СВЕДЕНИЯ**  
**о конкурсных материалах детских школ искусств,**  
**принявших участие в региональном этапе Общероссийского конкурса**  
**«Лучшая детская школа искусств»**

*(наименование субъекта Российской Федерации)*

| <b>Номинация «Лучшая детская школа искусств»</b>   |  |
|--|--|
| Полное наименование ДШИ<br><i>(в соответствии с Уставом)</i>   |  |
| Ссылка на сервис облачного хранения данных<br><i>(полный пакет конкурсных материалов согласно разделу I приложения 1 к настоящему Положению)</i> |  |
| Ссылка на видеоролик «Экскурсия по ДШИ»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 1»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 2»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 3»  |  |
| <b>Номинация «Лучшая сельская детская школа искусств»</b>  |  |
| Полное наименование ДШИ<br><i>(в соответствии с Уставом)</i>   |  |
| Ссылка на сервис облачного хранения данных<br><i>(полный пакет конкурсных материалов согласно разделу I приложения 1 к настоящему Положению)</i> |  |
| Ссылка на видеоролик «Экскурсия по ДШИ»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 1»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 2»  |  |
| Ссылка на видеозапись «Открытый урок № 3»  |  |

Должность ответственного лица  
исполнительного органа субъекта Российской  
Федерации в области культуры

М.П.

ФИО

Приложение 4  
к Положению  
об Общероссийском конкурсе  
«Лучшая детская школа искусств»

**Информация о проведении регионального этапа Общероссийского конкурса «Лучшая детская школа искусств»**

(наименование субъекта Российской Федерации)

| Даты проведения этапа в субъекте Российской Федерации | Количество членов региональной отборочной комиссии, чел. | Количество ДШИ, принявших участие в этапе, ед. |                                 |
|---|--|--|---------------------------------|
|   |  | номинация                                      | «Лучшая детская школа искусств» |
|   |  |  |                                 |

**Перечень детских школ искусств, принявших участие в региональном этапе Общероссийского конкурса «Лучшая детская школа искусств»**

| № п/п | Полное наименование ДШИ (в соответствии с Уставом) | Местонахождение ДШИ (адрес) |
|-------|--|-----------------------------|
| 1.    | Номинация «Лучшая детская школа искусств»          |                             |
| ...   |  |                             |
| 1.    | Номинация «Лучшая сельская детская школа искусств» |                             |
| ...   |  |                             |

Должность ответственного лица исполнительного органа  
субъекта Российской Федерации в области культуры

Ф.И.О.

М.П.